



La búsqueda permanente del buen uso de los recursos públicos

Gastar e invertir con eficiencia ha sido el discurso que sobre el manejo de las finanzas municipales está teniendo Medellín bajo la administración del alcalde Federico Gutiérrez.

Sobre el particular, Medellín Cómo Vamos realizó la semana pasada una mesa de trabajo para analizar el futuro de las finanzas municipales, principalmente en cuanto a si la ciudad está en condiciones de incrementar el nivel de su deuda para nuevos macro proyectos; además, cuáles son los instrumentos de financiamiento que Medellín debe desarrollar y fortalecer y los desafíos en cuanto a la evaluación de la eficiencia de la inversión.

La advertencia central fue que, como ocurre en muchos lugares en el mundo, cuando se tienen relativamente más recursos -Medellín cuenta con las transferencias de EPM y ha contado con recursos extraordinarios por la venta de activos públicos- las administraciones tienden a entrar en un estado de confort, con una gestión poco proactiva de los recursos.

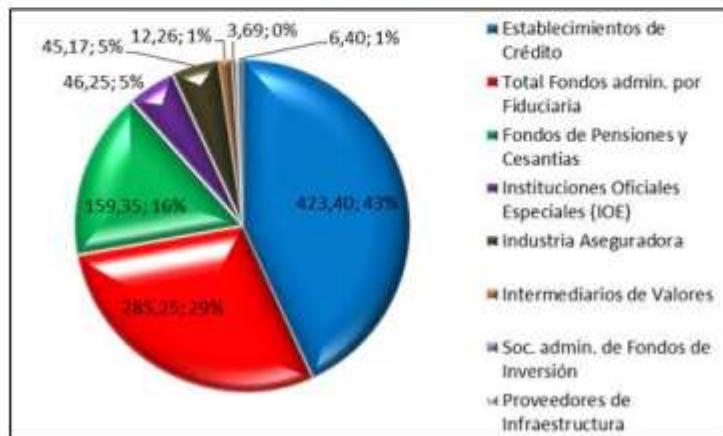
Aunque Medellín lo ha hecho relativamente bien en cuanto al manejo de las finanzas públicas, empieza a perder ventaja relativa frente a otras ciudades en el país. En consecuencia, el mayor desafío de esta administración será gestionar mejor los recursos: debe ser más ambiciosa en cuanto a los ingresos que puede llegar a tener, lo que redundaría en una mayor capacidad de endeudamiento y debe evaluar de forma permanente el impacto de los programas, más allá de la típica evaluación basada en la cobertura.

La búsqueda permanente del buen uso de los recursos públicos

1.1 Recursos administrados en fiducias

Según reportes de la SFC, los activos del sector financiero durante el período 2010-2016, fueron en promedio de \$981,77 billones; de este valor, las sociedades fiduciarias administraron activos por \$285,25 billones (29.06%), en tanto que los establecimientos de crédito reportaron activos por \$423,40 billones (41,56%). (Gráfico 1-1).

Gráfico 1-1
Promedio anual (2010-2016) de los activos administrados por el sistema financiero



Fuente: Informes Actualidad del sistema financiero colombiano, SFC. Cálculos propios.



La búsqueda permanente del buen uso de los recursos públicos

CONCLUSIONES

Como resultado del estudio, se evidenció que durante el periodo 2010-2016 permanecieron inmovilizados en fiducias recursos públicos por \$3,21 billones en promedio anual, lo cual denota una gran deficiencia en la gestión de estos recursos. Parte de los mismos se hubieran podido utilizar para financiar programas y obras en sectores vulnerables, donde se han identificado amplias necesidades de inversión, tales como: vivienda, agua potable y saneamiento básico, salud, educación, entre otros. Este monto es tan significativo que resulta equivalente al presupuesto asignado al sector Vivienda, Ciudad y Territorio para la vigencia 2016.

La mayor parte de los recursos inmovilizados corresponde a Patrimonios Autónomos de empresas en liquidación, cuyo plazo para su ejecución se prorroga en el tiempo. Se destaca que no existe un criterio normativo uniforme ni un seguimiento estricto a la gestión de estos patrimonios, lo que explicaría en buena medida sus continuas prórrogas.

El monto de recursos públicos en fiducias tiende a incrementarse; en los últimos dos años pasó de \$108.40 billones a \$ 121.17 billones, lo que puede conllevar a mayores fondos inmovilizados en el futuro. En el caso de los anticipos se observó que una cuarta parte quedan sin ejecutar entre uno y tres años, que es un lapso demasiado largo para recursos que tienen una destinación muy precisa y que supone debe ser inmediata.



La búsqueda permanente del buen uso de los recursos públicos

CIBERGRAFÍA

Recuperado de :

<https://www.contraloria.gov.co/documents/20181/452108/Administraci%C3%B3n+de+Recursos+P%C3%BAblicos+en+Fidencias+2017.pdf/6b26b4cc-9cc4-49c9-9651-078256aed430?version=1.0>